

平成 20 年 12 月 19 日

## TD 勉強会 号外

# BA + QF 合併協議 断念

BA と QF は、12 月 18 日、40 億ポンド（5,400 億円）のグローバル航空会社を誕生させる合併協議を中止した。 略 5 ヶ月間に亘る合併協議が持たれたが、両社は、株式交換比率などの主要な合併条件の合意に失敗した。

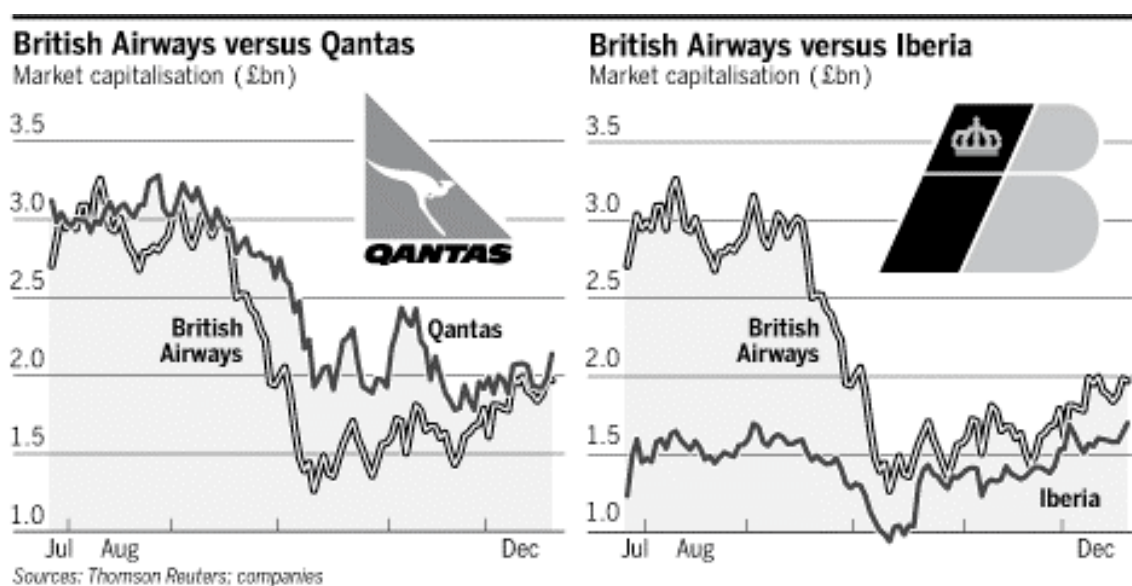
関係筋の話によると、QF は QF55 : BA45 の配分を要求したが、対等合併に固執した BA は 50 : 50 を譲らなかった模様である。 QF は、SYD 本社についても要求した。

合併が実現すれば、収入規模 166 億ポンド（2 兆 2,400 億円）、航空機 500 機、BA 路線 154 と QF 路線 85 を合わせた、世界初の国際間に跨る航空会社の合併を誕生させる筈だった。

この合併話を仕掛けた QF は、ローコスト部門 Jetstar の成功と豪州市場シェア 65% を保有している強みと BA に勝る時価総額を背景に、終始 支配的なポジションを要求した模様。

BA は、これとは別に、IB との合併協議を継続している他、再建 AZ とのマーケティング提携を模索している。 QF との合併の失敗で、先行する AF/KLM 及び LH との差を埋めるためには、BA + IB の合併交渉がますます重要となってくるだろう。 しかし、ここでも BA の要求である BA65 : IB35 に対して現在の時価総額比は 50 : 50 に近づいている。

アナリストは、BA は British Airways から拡張できない LHR 空港に閉じ込められた “London Airways” に後退してしまうおそれ無しとしないと嘆いている。  
(LHR 空港の第 3 滑走路は 2020 年以降でないと完成しないだろう。)  
2000 年から宣伝している “the world’s favorite airline” は何処に行ってしまうのか・・・。



このレポートは、以下のニュースより編集した。

FT.com, 12/18/2008

BA and Qantas abandon talks

FT.com, 12/18/2008

BA's dream of consolidation fading fast

channelnewsasia.com, 12/18/2008

British Airways – Qantas merger talks fail

